



Projet de cooperation hispano-algerien

Accompagnement dans la mise en place du Centre National d’Excellence de la Céramique à Tipaza

L’EXCELLENCE

La définir

L'excellence – du latin excellere, surpasser, nous dit l'histoire de la langue – consiste-t-elle à surpasser les autres ? Dans la mondialisation telle qu'elle est aujourd'hui, il faudrait alors la nommer : compétition. Et l'on sait tout ce qui se commet aujourd'hui en son nom, et sur quoi sont bâties les richesses qu'elle accumule.

L'excellence que nous recherchons, celle pour laquelle nous devons élaborer une méthode et une action novatrices, consiste en une approche d'avenir certes tout autant productrice de richesse mais, dans la mesure où elle consiste non pas à surpasser les autres mais à se surpasser, elle a pour objectifs de produire aussi du sens et de la justice sociale.

La mesurer

Il est indispensable, comme dans le domaine sportif, de partir d'abord de la base en organisant des manifestations locales pour en faire émerger les meilleurs artisans grâce à une expertise locale raisonnée : c'est l'évaluation par les pairs.

Ceux-ci, au niveau national, se mesurent entre eux et choisissent, toujours accompagnés d'experts mais cette fois au niveau national, ceux d'entre eux qui vont participer au niveau international : c'est l'évaluation par les pairs au deuxième degré.

Enfin, par des participations à des manifestations à l'extérieur comme à celles de niveau international organisées en Algérie, se confronter à l'évaluation internationale : les pairs eux-mêmes sont évalués.

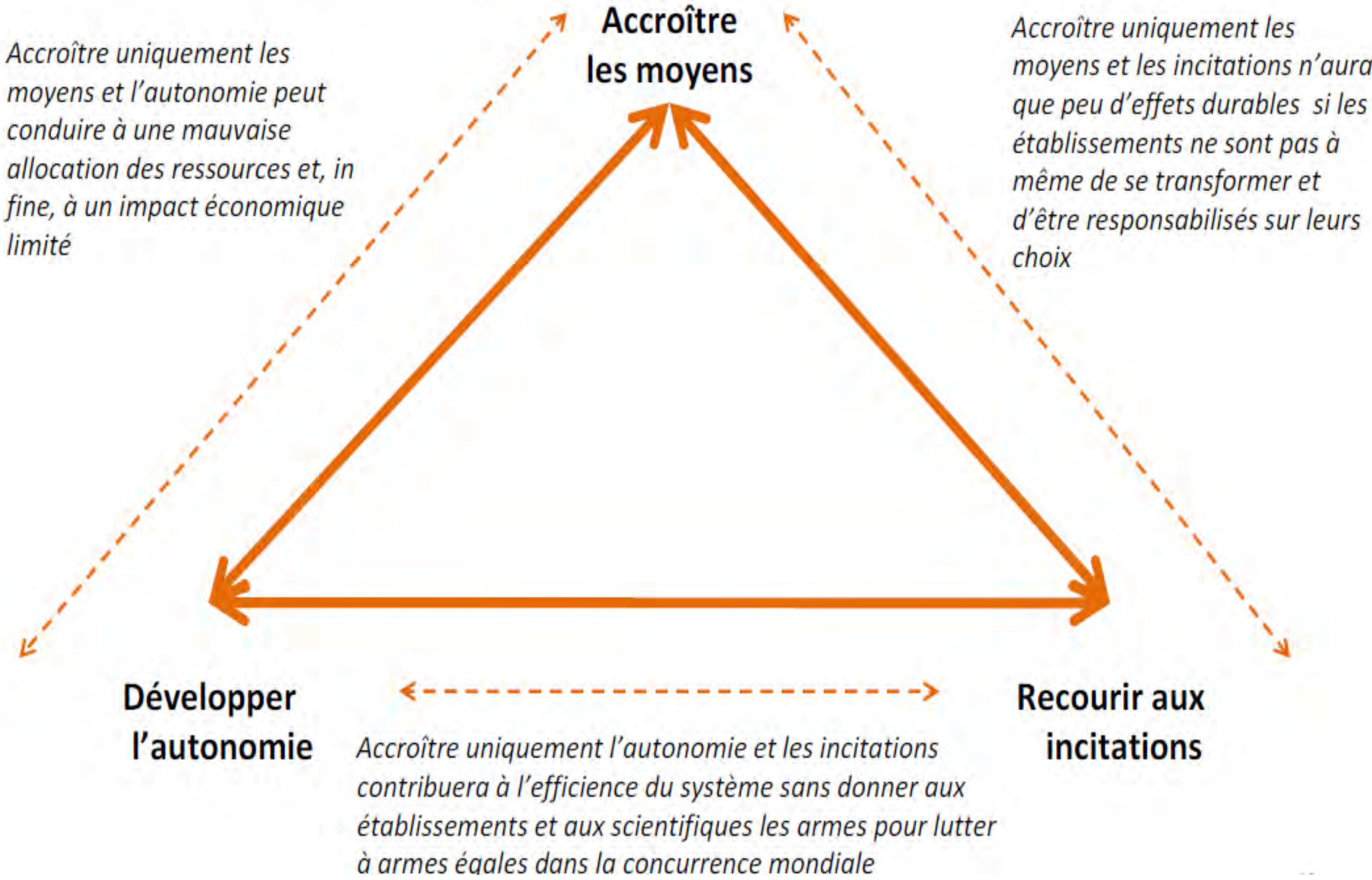
La développer

Il faut construire sur un « trépied gagnant : l'accroissement des moyens est important mais n'est efficace qu'à condition d'être accompagné par un développement de l'autonomie et le recours aux incitations ».

Il faut donc conjuguer les nécessités de l'efficacité professionnelle - car n'oublions pas que nous nous situons ici dans un domaine où la qualité des hommes est la principale richesse – avec celles de l'efficacité structurelle en créant une structure publique qui permettra de développer l'excellence des artisans algériens.

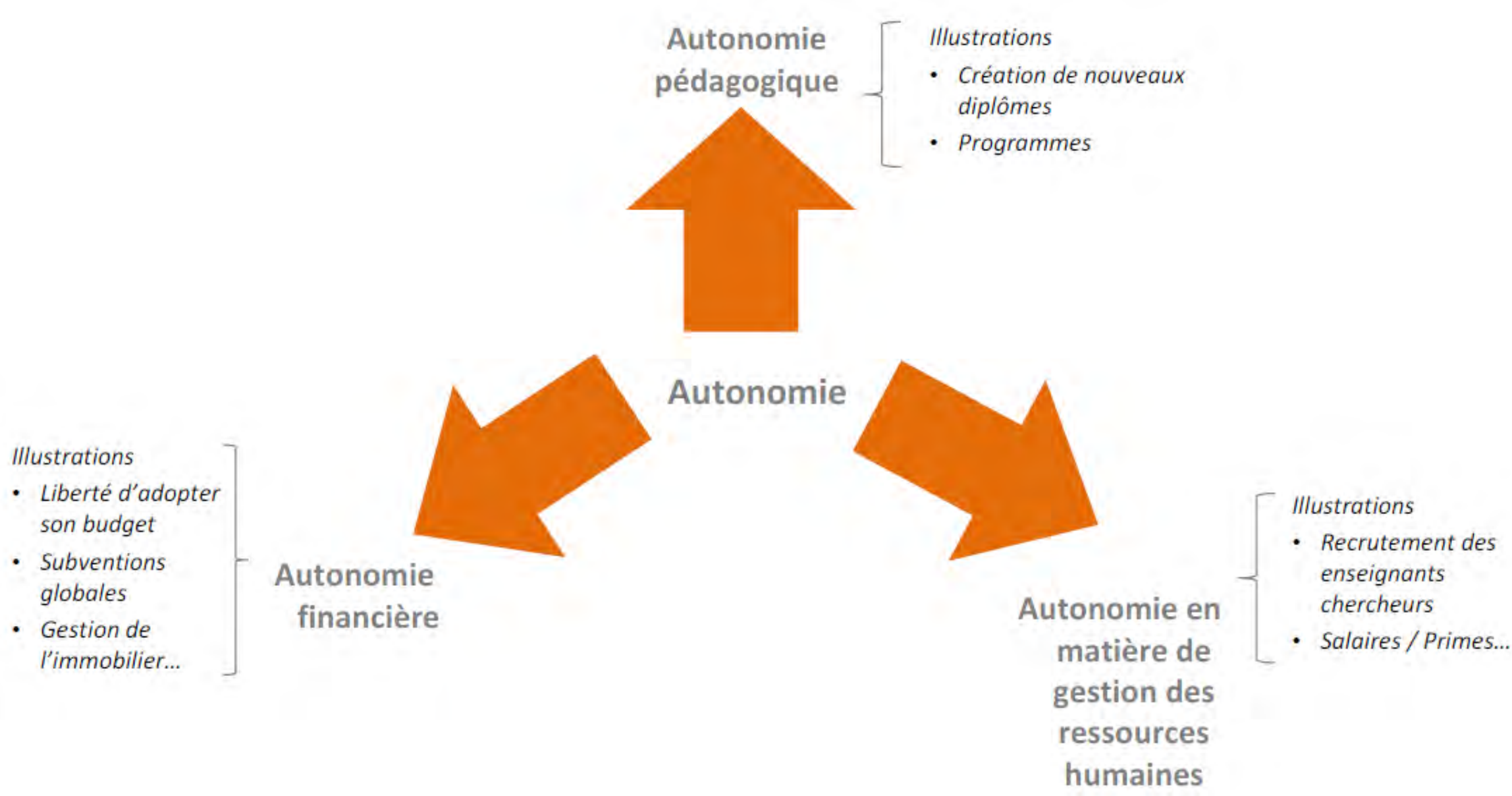
Qu'est-ce que les Etats peuvent faire pour développer l'excellence ?

Le trépied gagnant : l'accroissement des moyens est important mais n'est efficace qu'à condition d'être accompagné par un développement de l'autonomie et le recours aux incitations



Développer l'autonomie

Les principales dimensions de l'autonomie : pédagogique, financière et gestion des ressources humaines



Recourir aux incitations

Qu'est-ce que la logique incitative ?

- La logique incitative vise à attribuer une part des ressources financières selon plusieurs caractéristiques :
 - la transparence dans la mesure où existe une règle du jeu explicite ;
 - une démarche bottom-up dans la mesure où sont fixés des objectifs d'excellence en laissant aux établissements le choix des moyens et de la conception de leurs projets ;
 - l'évaluation par les pairs ;
 - les pairs sont eux-mêmes évalués.
- La plupart des pays occidentaux de recherche ont développé la logique incitative pour stimuler la qualité de la recherche: Conseil européen de la recherche, Agence nationale de la recherche (France), Research Councils (Royaume-Uni), DFG (Allemagne)...
- La logique incitative ne doit pas conduire au « court termisme » et à brider la créativité et la prise de risque, d'où l'importance d'apprécier la performance sur plusieurs années et de mettre en place des financements à long terme. Elle ne doit pas non plus empêcher les logiques de coopération.